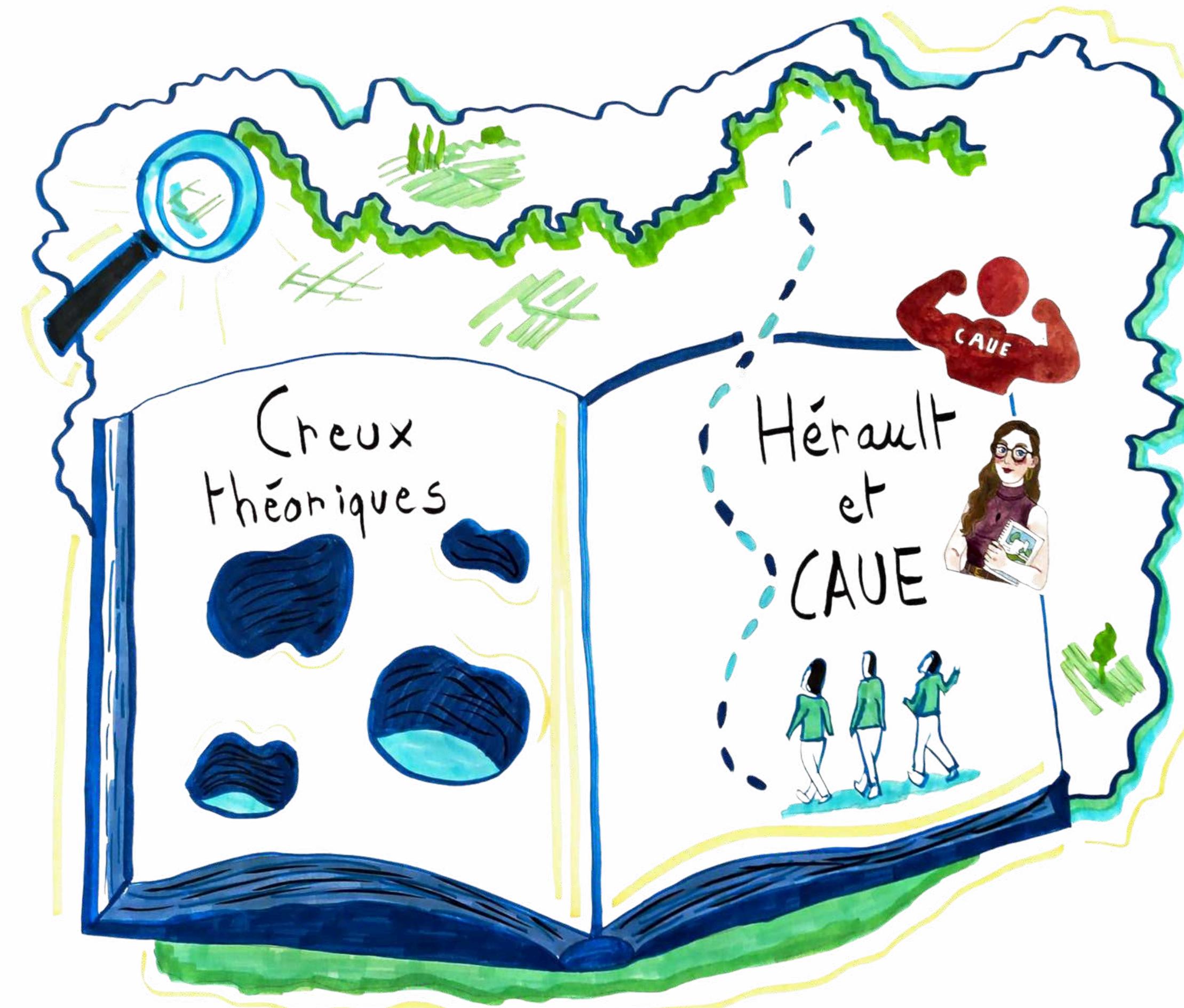




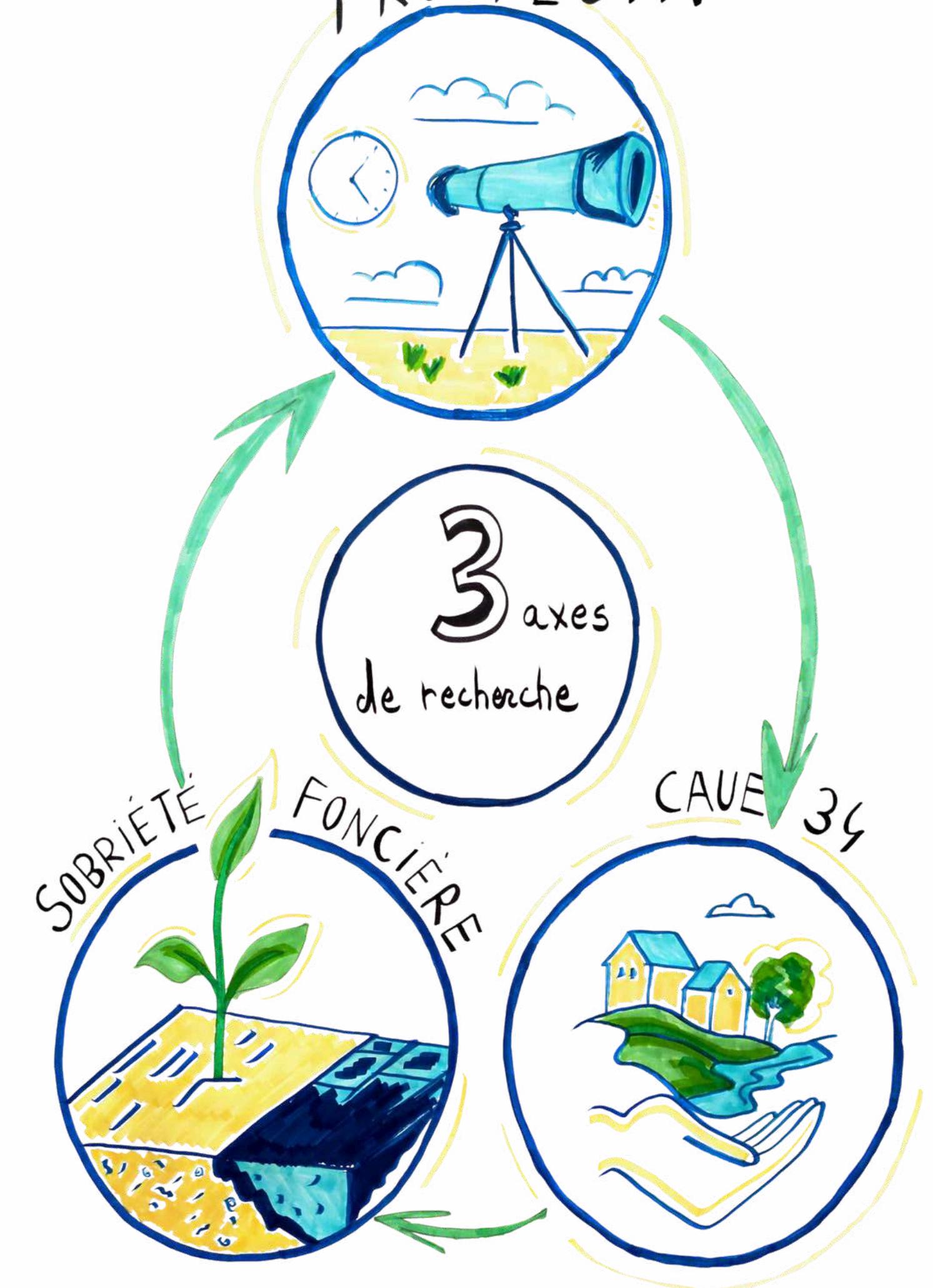
EN QUÊTE DES SOUHAITABLES

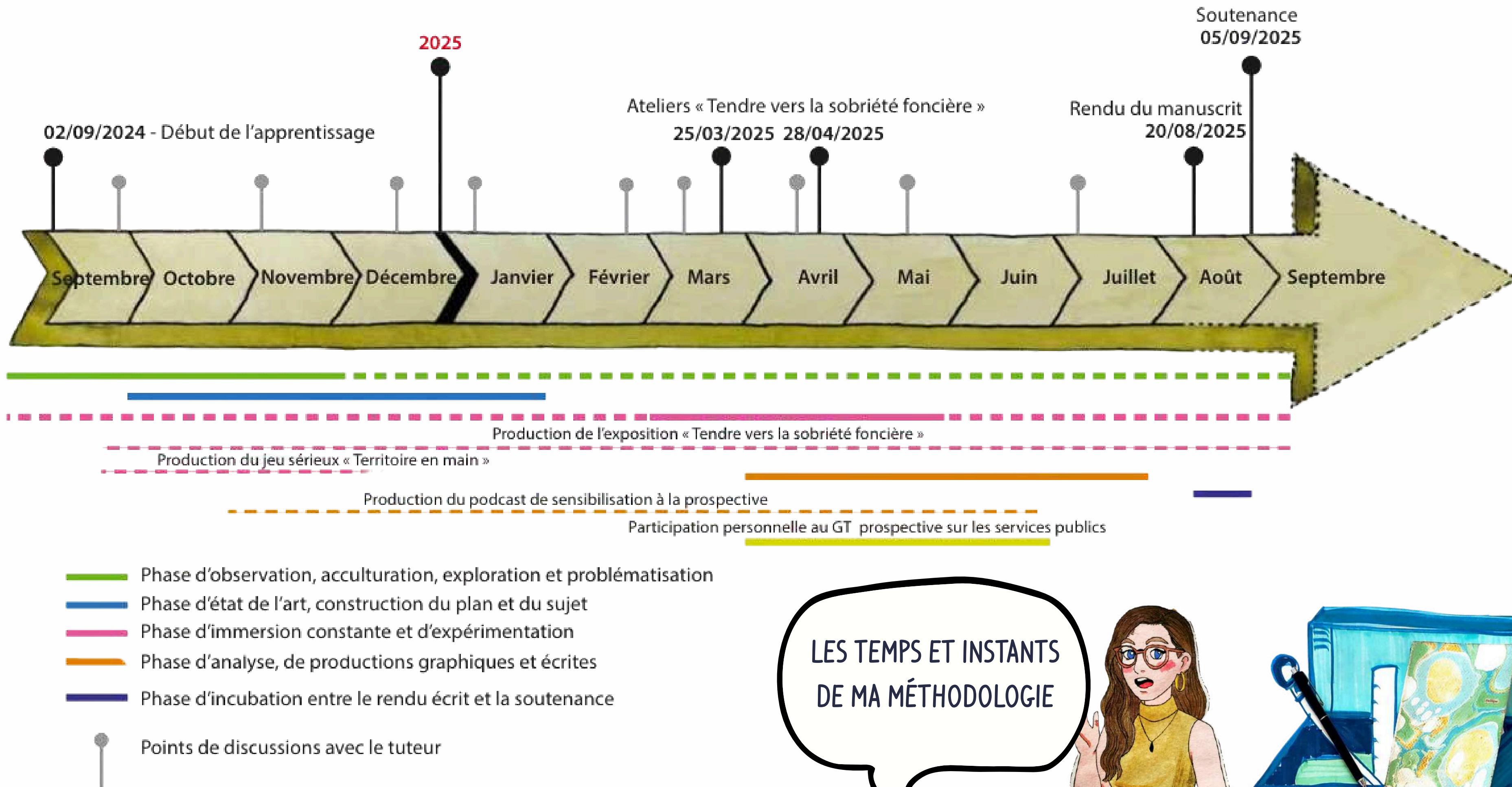
LA PENSÉE PROSPECTIVE, UNE MATIÈRE NARRATIVE AU SERVICE
DE LA FABRIQUE DES TERRITOIRES

AMBRE BOUTES - GÉOGRAPHE URBANISTE



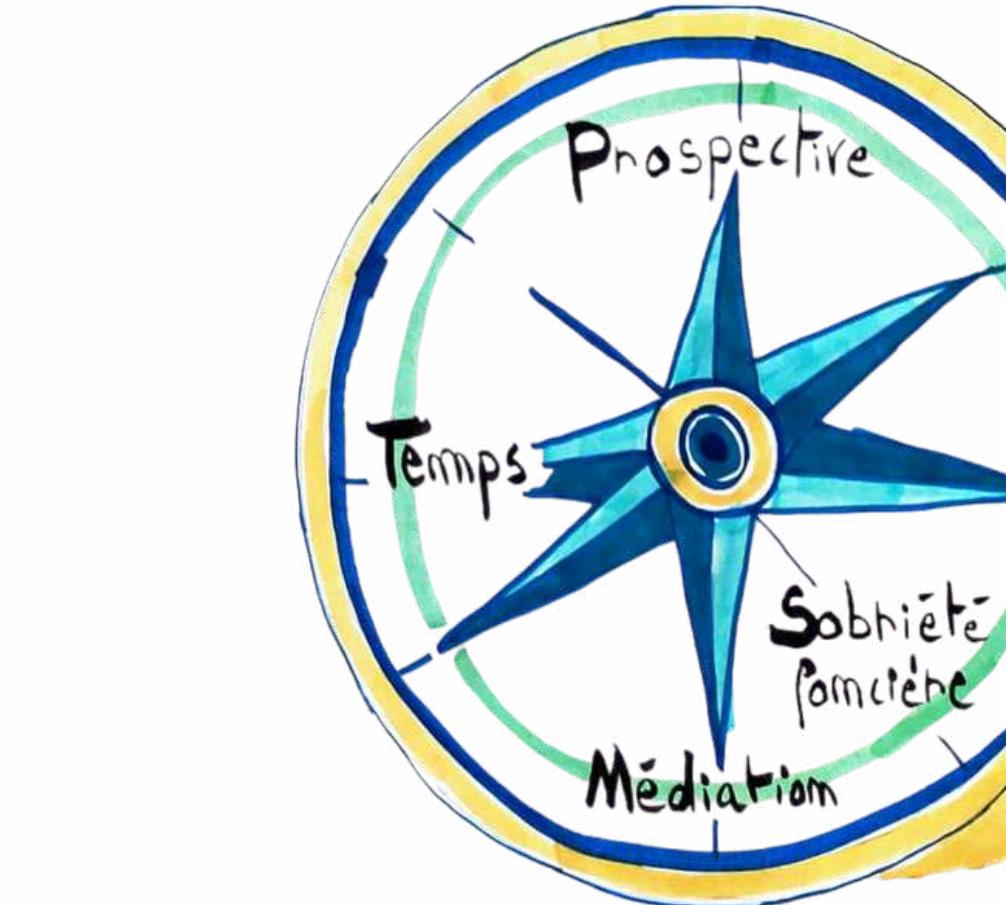
PROSPECTIVE





LES TEMPS ET INSTANTS
DE MA MÉTHODOLOGIE





PROBLÉMATIQUE

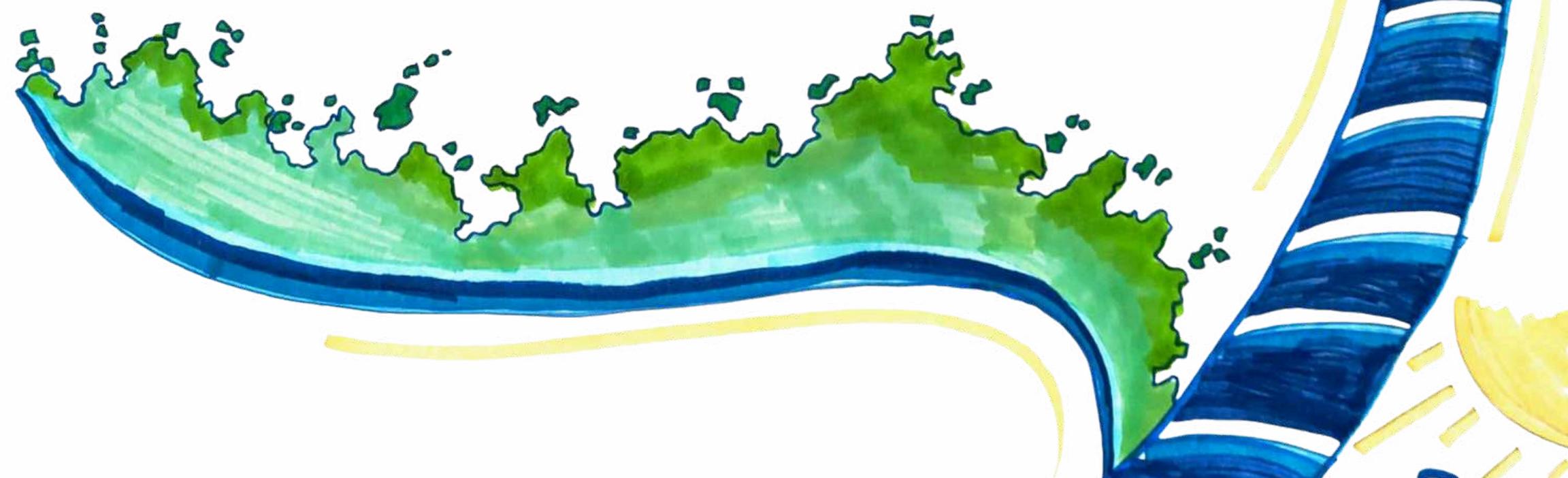
DANS QUELLES MESURES LA PENSÉE PROSPECTIVE, TRANSFORMÉE EN MATIÈRE À RÉCITS, PEUT-ELLE AGIR COMME UN OUTIL DE MÉDIATION ET DE PROJET AU SERVICE DE LA FABRIQUE DES TERRITOIRES, NOTAMMENT DANS LE CONTEXTE DE LA SOBRIÉTÉ FONCIÈRE EN HÉRAULT ?



I. LES INGRÉDIENTS DE LA PROSPECTIVE : GENÈSE ET OBJETS CONVOQUÉS

II. CONSTRUIRE UNE STRATÉGIE : LA RECETTE DE CUISINE

III. FORMES RENOUVELÉES DE LA PROSPECTIVE : RÉINVENTER LA RECETTE

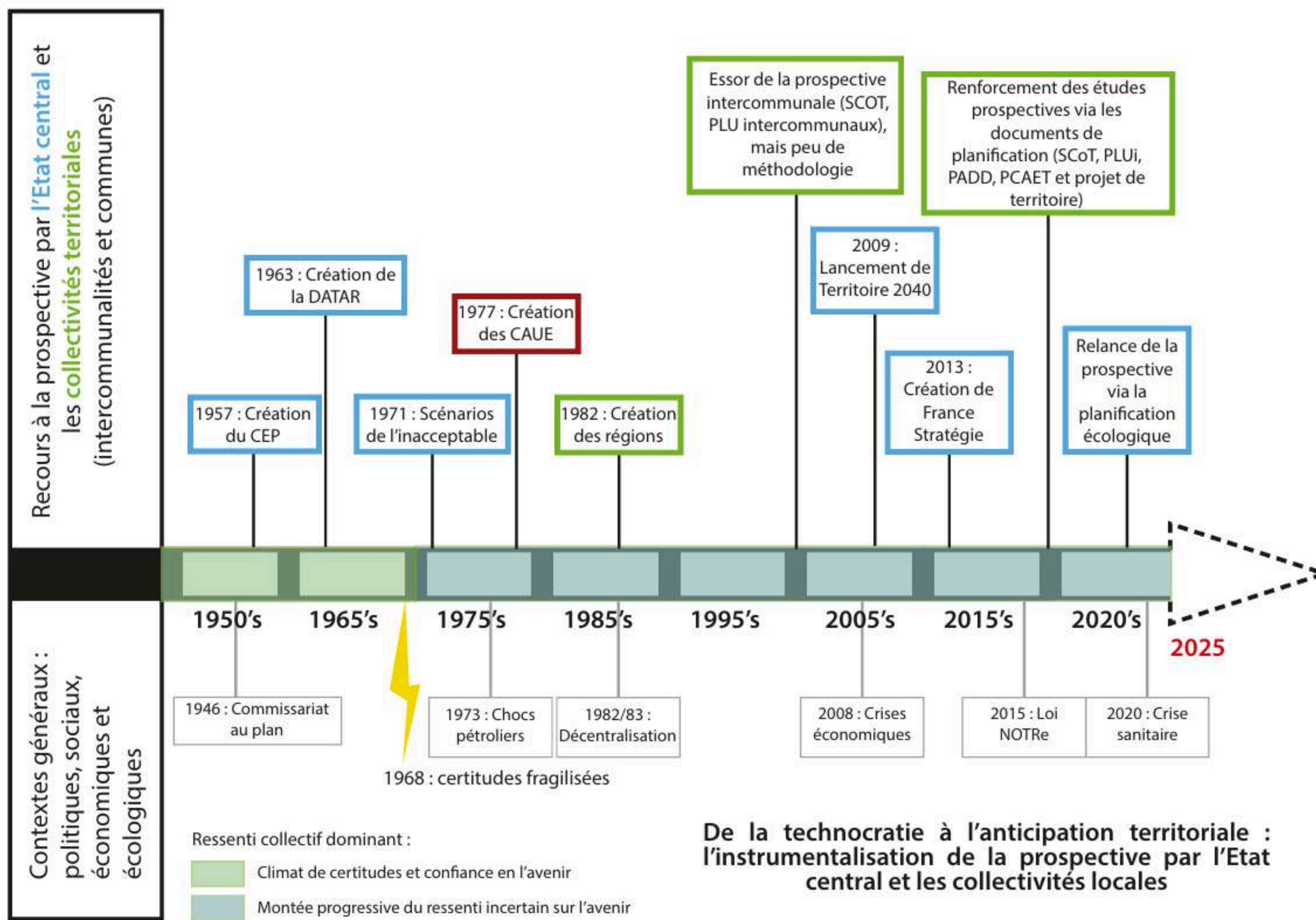




1



LES INGRÉDIENTS DE LA PROSPECTIVE : GENÈSE ET OBJETS CONVOQUÉS





DU COUP, POUR VOUS, C'EST QUOI LA PROSPECTIVE ?

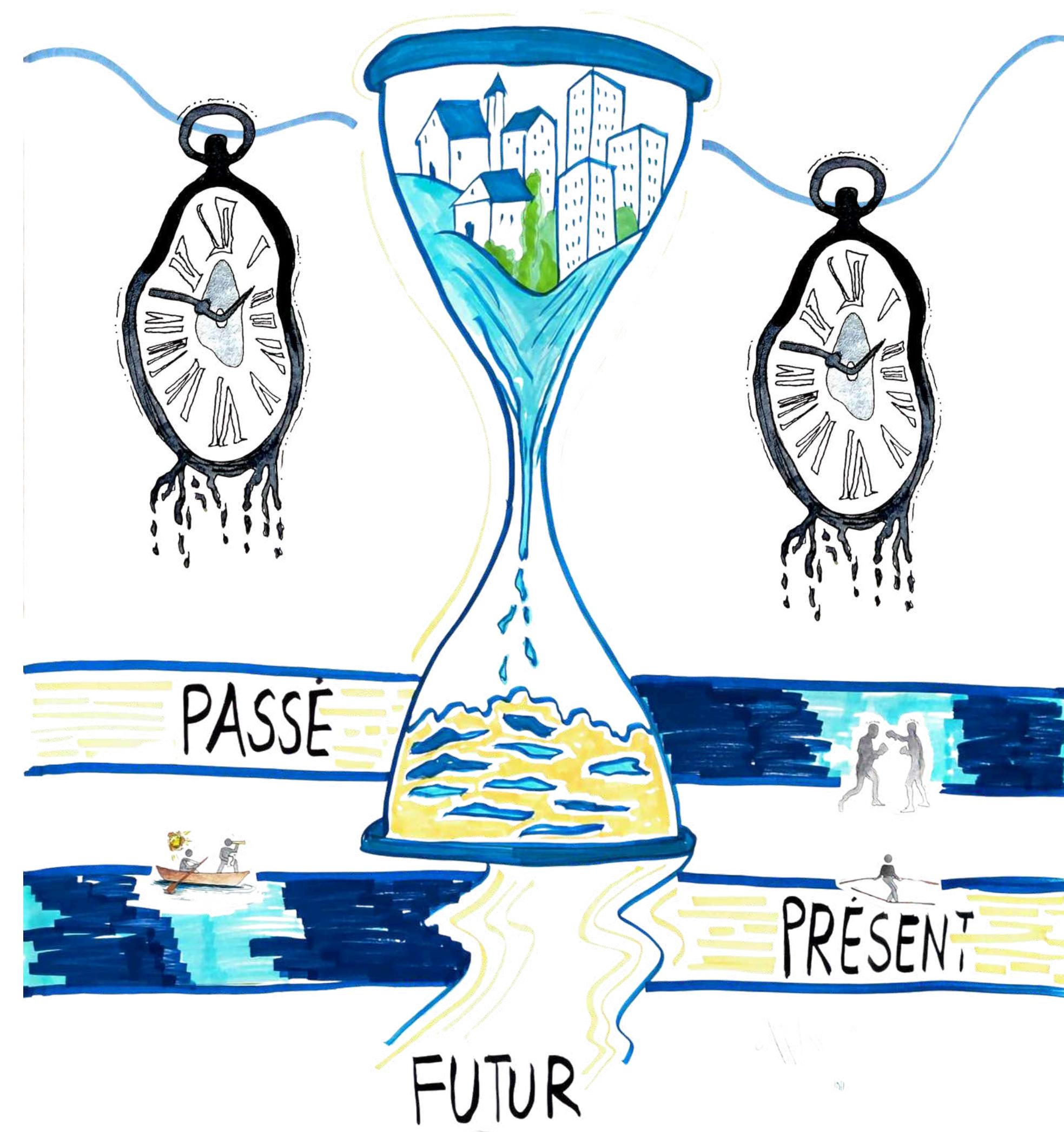
ALORS, LA PROSPECTIVE, POUR MOI, C'EST UN MOYEN D'ABORDER L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE, MAIS À TRAVERS LA CONNAISSANCE ASSEZ POINTUE DES ENJEUX, DES OPPORTUNITÉS, MAIS SURTOUT TRAVAILLER SUR DU LONG TERME.

DONC, C'EST EN EFFET AVOIR UNE VISION DU FUTUR, NOTAMMENT PAR RAPPORT AU PASSÉ, AU PRÉSENT, MAIS EN INTÉGRANT FINALEMENT, ET C'EST ÇA QUI M'AVAIT AUSSI LE PLUS REMUÉ, C'EST EN INTÉGRANT AUSSI DES SIGNAUX FAIBLES. C'EST-À-DIRE QU'ON NE FAIT PAS DE LA PROJECTION. ON S'INTERROGE VRAIMENT SUR LE FUTUR, LES FUTURS, PARCE QU'IL N'Y EN A PAS QU'UN, LES FUTURS POSSIBLES, MAIS EN INTÉGRANT AUSSI DES SIGNAUX FAIBLES QU'ON NE POURRAIT PAS INTÉGRER DANS LE CADRE D'UNE SIMPLE PROJECTION.



ON NE PEUT PAS FAIRE D'AMÉNAGEMENT DANS LE CONTEXTE ACTUEL SANS FAIRE DE PROSPECTIVE.
AUJOURD'HUI, EN FAIT, ON NAVIGUE À VUE, C'EST PRESQUE ÇA.

Thématiques	Convergences	Nuances
Perceptions de la prospective	<p>Outil de lucidité et de préparation, indispensable dans l'incertitude. Travail sur le temps long. Nécessité d'articuler exploration créative et structuration opérationnelle.</p>	<p>Certains (David, Isabelle) insistent sur la dimension exploratoire et narrative, d'autres (Florian, Sébastien) sur l'outil technique et programmatique.</p>
Sémantique de la prospective	<p>Sémantique comme levier stratégique d'adhésion. Les mots doivent rester vivants et adaptables aux contextes et publics.</p>	<p>Certains (David, Philippe M) acceptent l'évolution du vocabulaire, d'autres (Philippe L) restent attachés à la force initiale des termes.</p>
Futurs, souhaitables et cheminements	<p>Lien indissociable entre définition d'objectifs désirables et recherche de stratégies pour les atteindre. Souplesse stratégique et réajustement</p>	<p>Certains (Philippe L, Philippe M) mettent l'accent sur la finalité politique et collective, d'autres (Florian, Sébastien) sur l'ajustement technique aux contraintes.</p>





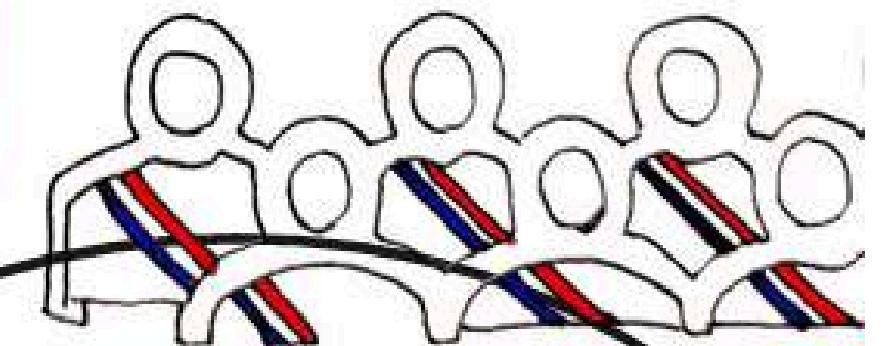
L'AUTRE DIFFICULTÉ QUAND ON PARLE PROSPECTIVE AVEC UN ÉLU, SI TU VEUX, LA LÉGITIMITÉ DE L'ACTION DÉPEND DE L'ESPACE-TEMPS DANS LEQUEL TU ES. LES ÉLUS C'EST 6 ANS. LE DÉPARTEMENT C'EST 6 ANS AUSSI. LE PRÉSIDENT C'EST 5 ANS. ET DONC DU COUP, IL Y EN A QUI VONT ALLER AU-DELA, PARCE QU'ils PENSENT QU'EFFECTIVEMENT L'ACTION, IL FAUT BEAUCOUP DE TEMPS POUR LA METTRE EN PLACE ET POUR LA PORTER, POUR QU'ELLE SE RÉALISE.

MAIS L'ÉLU QUI EST CONFRONΤÉ À UN QUOTIDIEN, QUI N'ARRIVE PAS À SE DÉCOLLER ET QUI VEUT ÊTRE RÉÉLU, LUI SON ESPACE-TEMPS C'EST 6 ANS. DONC LÀ SA PROSPECTIVE C'EST, QU'EST-CE QUE JE FAIS DEMAIN POUR ÊTRE RÉÉLU ? DONC DU COUP CE N'EST PAS LA PROSPECTIVE. ON EST D'ACCORD ? C'EST MESURER L'IMPACT DE DÉCISIONS SUR LE TEMPS LONG, C'EST ÇA LA PROSPECTIVE.

C'EST QUOI LES FREINS
PRINCIPAUX POUR LES ÉLUS
LOCAUX ?

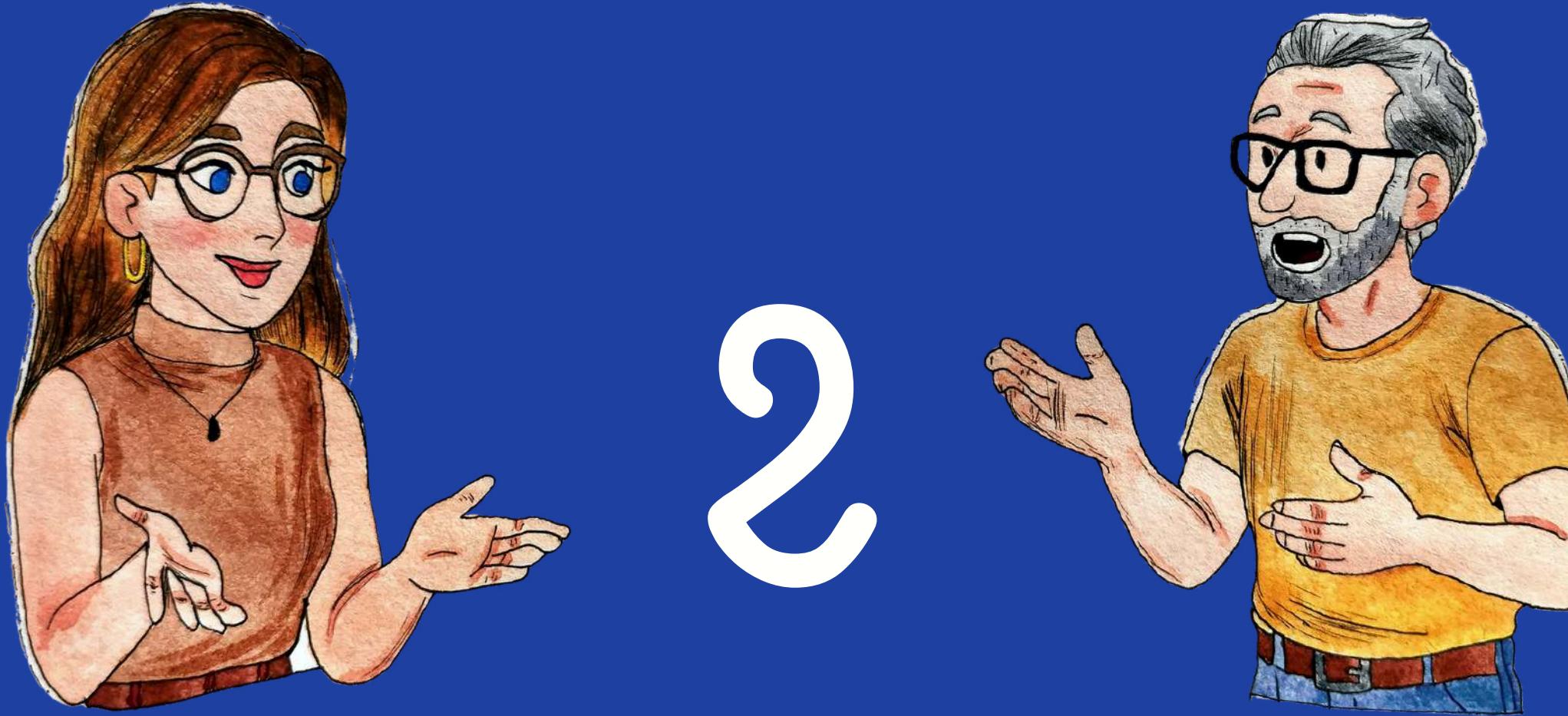
IL Y A POUR MOI LE FREIN ESSENTIELLEMENT LIÉ AU FREIN ÉLECTORAL. EN FAIT ON EST QUAND MÊME SUR, SURTOUT SUR LE SUJET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE, ON EST SOUVENT SUR DES PROJETS QUI SONT TRÈS LONGS ET QU'AU FINAL ON SE DIT QU'UN MANDAT DE 6 ANS ÇA PEUT ÊTRE ASSEZ LONG ET DANS LES FAITS C'EST TRÈS COURT. DONC EN FAIT C'EST UN PEU UN ONE SHOT SUR UN PROJET, SUR PLUSIEURS PROJETS QUI SONT MIS DANS LES CARTONS ET C'EST DUR DE SE PROJETER AU-DELÀ PARCE QU'ON VEUT QUE CES PROJETS, LES ÉTUDES QUE L'ON FAIT, L'ORIENTATION QU'ON DONNE AU TERRITOIRE NOUS PERMETTENT, C'EST LA PLUPART DES ÉLUS QUI ONT CETTE VOLONTÉ-LÀ, D'ÊTRE RÉÉLUS.

DONC VOILÀ, ILS SONT CONFRONTRÉS À CETTE DOUBLE RÉALITÉ SUR L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE, ON A DES PROJETS TRÈS LONGS À METTRE EN PLACE ET AUSSI ALLER DANS LE SENS DE CE QUE VEUT LA POPULATION ET C'EST CE POURQUOI AUSSI EN GÉNÉRAL ILS SONT ÉLUS, C'EST-À-DIRE QU'ils SONT ÉLUS SUR UN PROGRAMME ET ILS VEULENT LE FAIRE RESPECTER. IL VA FALLOIR RÉACCULTurer L'ANNÉE PROCHAINE, QUAND ON VA RENOUVELER LES CONSEILS COMMUNAUX ET MUNICIPAUX. C'EST UN ÉTERNEL RECOMMENCEMENT. IL Y A ÇA AUSSI. MAIS POUR MOI, C'EST UN PEU PLUS MINEUR QUE L'INSTANT. ON NE PEUT PAS METTRE TOUT SUR LE DOS DES ÉLUS.



Thématiques	Convergences	Nuances	Implications pour la pensée prospective
Perceptions du temps	<p>Tous reconnaissent que le temps est un facteur structurant des démarches prospectives. Il est perçu comme un élément à la fois inévitable et déterminant dans l'élaboration des stratégies territoriales. Même ceux qui le voient comme une contrainte reconnaissent son influence sur les choix d'aménagement.</p>	<p>Les perceptions se partagent entre ceux qui voient le temps comme une contrainte (Florian, Sébastien) et ceux qui le perçoivent comme une opportunité (Philippe M, Stéphanie, parfois David). Philippe L adopte une position plus équilibrée, soulignant les temporalités multiples.</p>	<p>Permet de montrer que la manière dont les acteurs envisagent le temps influence directement leur posture stratégique : vision proactive et adaptative chez ceux qui y voient une opportunité, défensive ou réactive chez ceux qui y voient une contrainte.</p>
Temps comme matériau de projet	<p>Plusieurs interlocuteurs (Philippe L, Stéphanie, Philippe M, David) insistent sur le fait que le temps peut être travaillé, modelé et valorisé, notamment en phase amont (réflexion, concertation, maturation des projets). La lenteur peut devenir un atout pour faire émerger des solutions plus solides et partagées.</p>	<p>Certains (Sébastien, Florian) restent plus sceptiques sur cette malléabilité, estimant que la pression du court terme empêche souvent d'en tirer pleinement parti. Isabelle adopte une posture intermédiaire, voyant l'entrée par le temps comme un bon levier pédagogique mais restant consciente de ses limites.</p>	<p>Cette thématique illustre l'importance d'intégrer la dimension temporelle comme levier stratégique dans les démarches prospectives.</p>
Temps court des mandats politiques / acte de se projeter	<p>Constat unanime que la temporalité politique (5 à 6 ans) entre en tension avec les horizons longs de la prospective. Les élus cherchent souvent des résultats visibles dans leur mandat, ce qui freine les démarches à long terme.</p>	<p>Florian, Sébastien et Philippe M insistent sur le frein électoral et la difficulté à dépasser le mandat. Philippe L et David évoquent la nécessité de garder un « cap » malgré les détours, tandis que Stéphanie et Isabelle soulignent le rôle d'accompagnement et de pédagogie pour embarquer les élus.</p>	<p>Montre que la réussite d'une démarche prospective repose sur la capacité à articuler temps court et temps long.</p>

Thématiques	Convergences	Nuances/Divergences	Implications pour la pensée prospective
Perception générale	L'incertitude est une donnée constante de l'action publique.	Certains la jugent inédite par son intensité (Philippe M, Sébastien), d'autres la considèrent amplifiée par les médias et l'information (Philippe L).	Approfondir l'analyse de l'incertitude comme construction sociale et culturelle.
Causes identifiées	Changements climatiques, crises sanitaires, instabilité géopolitique.	Importance variable accordée aux causes structurelles (environnement) vs causes conjoncturelles (politiques, réglementaires).	Relier incertitude environnementale et incertitude institutionnelle dans la planification.
Effets sur la prospective	La prospective reste jugée utile, même dans l'incertitude.	Pour certains (Florian), elle est freinée par l'urgence ; pour d'autres (David, Stéphanie), elle est stimulée par l'instabilité.	Montrer comment la prospective peut être modulée selon les contextes d'incertitude.
Rapport subjectif	Prise en compte nécessaire de l'incertitude dans les choix stratégiques.	Ressenti anxiogène vs stimulant, selon les acteurs.	Explorer l'influence des perceptions individuelles sur la capacité collective à se projeter.



CONSTRUIRE UNE STRATÉGIE : LA RECETTE DE CUISINE

UNE DES TRADUCTIONS DE LA PROSPECTIVE, MAIS TRÈS MODESTE, C'EST UN PEU EXCESSIF PARCE QUE JE NE SUIS PAS SPÉCIALISTE DE LA PROSPECTIVE, C'EST PAR EXEMPLE UN DOCUMENT QUI S'APPELLE LE PLAN DE RÉFÉRENCE OU UN PLAN GUIDE. IL Y A DES ÉLUS QUI SONT COMPLÈTEMENT RÉFRACTAIRES À CE GENRE DE DOCUMENTS PARCE QU'ils ONT L'imPRESSION D'ÊTRE MAINS ET POIGNÉES POUR PRENDRE DES DÉCISIONS. EUX, C'EST DU ONE SHOT.



ON VA PARLER DES SCÉNARIOS DÉJÀ, QUI SONT DÉJÀ EUX-MÊMES UNE MÉTHODE. JE PRENDS LE CAS CONCRET DU SCOT, ON VOULAIT GARDER CETTE VISION TRANSVERSALE ET LES INTERACTIONS ENTRE L'AMÉNAGEMENT ET L'EAU. EN PLUS, LE SCOT A CETTE PARTICULARITÉ D'ÊTRE À L'ÉCHELLE DU BASSIN VERSANT ET PAS DU BASSIN DE VIE. C'EST DIFFICILE D'ANIMER DES ATELIERS À 60. DONC, ON A QUAND MÊME FAIT CETTE DÉMARCHE DE SCINDER NOS SÉMINAIRES. CE QUI NOUS AVAIT PERMIS, EN EFFET, DE FAIRE DES MATRICES AFOM REMPLIES PAR LES ÉLUS.

LE PRINCIPE DE LA RÉVISION C'ÉTAIT DE DIRE ON NE REMET PAS EN CAUSE LES FONDAMENTAUX DU PREMIER SCOT. ET DONC EN GROS ON NE ROUVRIRA PAS LA BOÎTE DE PANDORE, ON NE PART PAS D'UNE PAGE BLANCHE. ET ÇA A ÉTÉ UNE DIFFICULTÉ DANS LE SENS OÙ LES FUTURS SOUHAITABLES SONT DÉJÀ PLUS OU MOINS ÉTABLIS. SAUF QU'APRÈS ON A INJECTÉ QUAND MÊME DE NOUVEAUX ÉLÉMENTS QUI FONT PARTIE DES INCERTITUDES.

DU COUP, SUR LA QUESTION SUIVANTE,
COMMENT INTÉGREZ-VOUS LA
PROSPECTIVE DANS VOS PRATIQUES ?





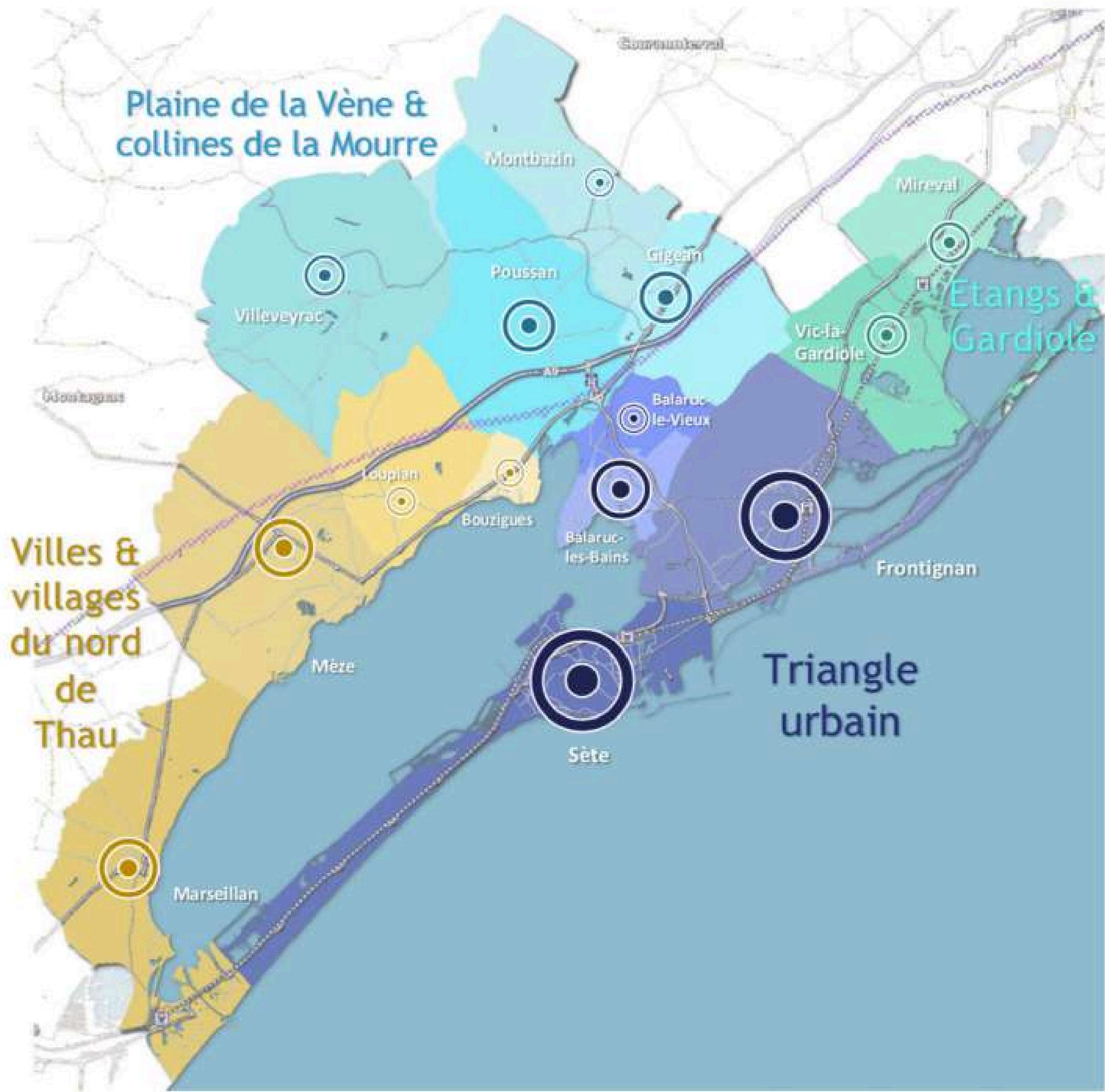
Pôle majeur : Triangle urbain

**Pôles d'équilibre structurant : Mèze,
Marseillan**

**Pôles d'appui stratégiques : Poussan,
Gigean**

**Pôles de proximité : Villeveyrac, Mireval,
Vic-la-Gardiole (doublée de fonctions
touristiques structurantes)**

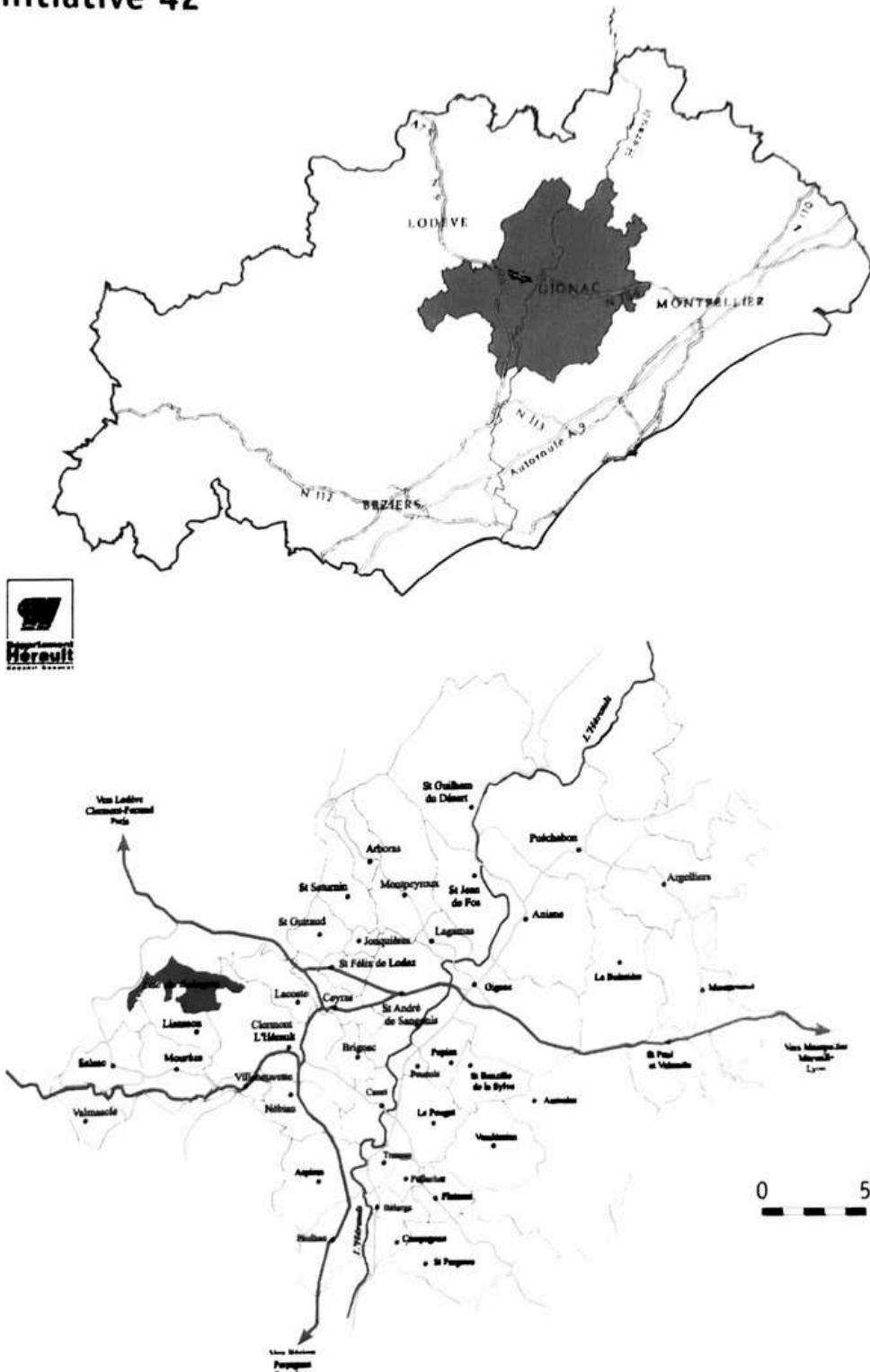
Bourgs de proximité/hyper-proximité :
Montbazin, Loupian, Bouzigues (doublés de
fonctions de large rayonnement :
touristiques (Bouzigues) et patrimoniales
(Loupian))



COMMENT DIRE... IL Y A UNE STRATÉGIE EN PLANIFICATION, CERTES, MAIS UNE STRATÉGIE QUI EST DIFFÉRENTE EN PROSPECTIVE. LA PLANIFICATION, ON PART DU PRÉSENT ET ON VA VERS L'AVENIR. MAIS IL N'Y A PAS LE PASSÉ, POUR MOI ELLES SONT LIÉES, MAIS POUR MOI, LA PLANIFICATION, IL MANQUE UNE ÉTAPE SUR LE PASSÉ. TU VOIS UN DOCUMENT DE PLANIFICATION, IL Y A SON RAPPORT DE PRÉSENTATION, IL TE FAIT LE DIAGNOSTIC DE L'ÉTAT ACTUEL, LE DIAGNOSTIC DU PATRIMOINE ACTUEL, LE DIAGNOSTIC ANTHROPIQUE ACTUEL, LE DIAGNOSTIC... IL N'Y A RIEN À AUCUN MOMENT QUI TE PARLE DU PASSÉ DANS UN PLU. DANS UN PLU, OUI. MAIS APRÈS, DANS UN SCOT ? C'EST LA PHOTO À L'INSTANT T ET C'EST LA PLANIFICATION POUR L'AVENIR, POUR LES DIX PROCHAINES ANNÉES. LA PROSPECTIVE TERRITORIALE, DES FOIS, ÇA PEUT ÊTRE EN PLUS DE DIX ANS AUSSI. IL N'Y A PAS DE DOCUMENT COMME UN PLU POUR LA PROSPECTIVE. C'EST BEAUCOUP PLUS UN OUTIL. VOILÀ, C'EST UNE MÉTHODE. POUR MOI, LA PROSPECTIVE AUJOURD'HUI, IL N'Y A PAS DE DOCUMENT. C'EST POUR ÇA QU'IL Y A DES PERSONNES QUI ONT DU MAL À L'APPRÉHENDER. LÀ, AUJOURD'HUI, IL Y A UNE GROSSE RÉFLEXION SUR LA SOBRIÉTÉ FONCIÈRE, À LA FOIS POUR L'HABITAT ET POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE PARCE QUE L'IDÉE, C'EST DE NE PAS ALLER S'ÉTALER DANS DES ZONES OÙ IL Y A DU RISQUE. UN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, QUAND VOUS COMMENCEZ À PARLER DE DENSIFIER LES ZONES, DE POVOIR MUTUALISER LES PARKINGS, LES STATIONNEMENTS ENTRE DEUX ENTREPRISES, LÀ, LES ENTREPRENEURS, ILS VOUS REGARDENT AVEC DES GROS YEUX. LÀ, IL Y A UN GROS TRAVAIL À FAIRE, JE TROUVE, EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE. PARCE QU'ILS SONT DANS UNE RÉFLEXION INDIVIDUELLE.



Situation de la charte de la moyenne vallée de l'Hérault Initiative 42



Communes	Réseau routier	Hydrographie
— Limites communales	— Routes nationales	— L'Hérault
● Implantation du village	— Routes départementales	■ Lac du Salagou

Source: Conseil général de l'Hérault



*l'accueil signifie la disposition à l'accueil ou le plaisir d'accueillir.



DÉFI 1
S'ENGAGER DANS UNE ACCUEILLANCE* ET UNE RENCONTRE RESPONSABLE

DÉFI 2
FAIRE DU BIEN-ÊTRE DE TOUS UN ENJEU TERRITORIAL

DÉFI 3
S'ENGAGER POUR UNE ÉCONOMIE Ecoresponsable ET SOLIDAIRE

DÉFI 7
PENSER LE CŒUR D'HÉRault COMME UN TERRITOIRE À HAUTE VALEUR CULTURELLE ET PATRIMONIALE

DÉFI 6
AMÉNAGER UN TERRITOIRE A TAILLE HUMAINE

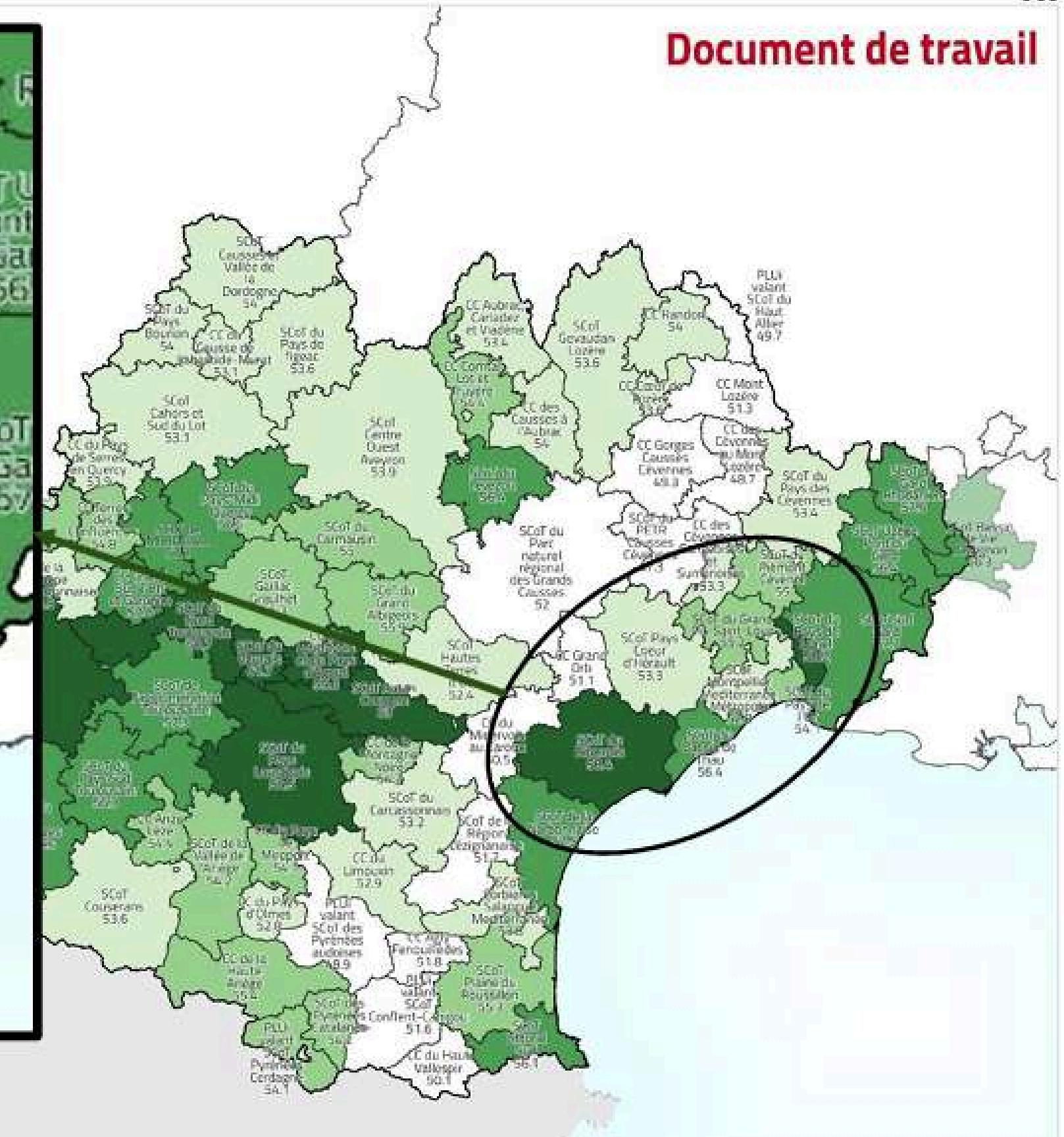
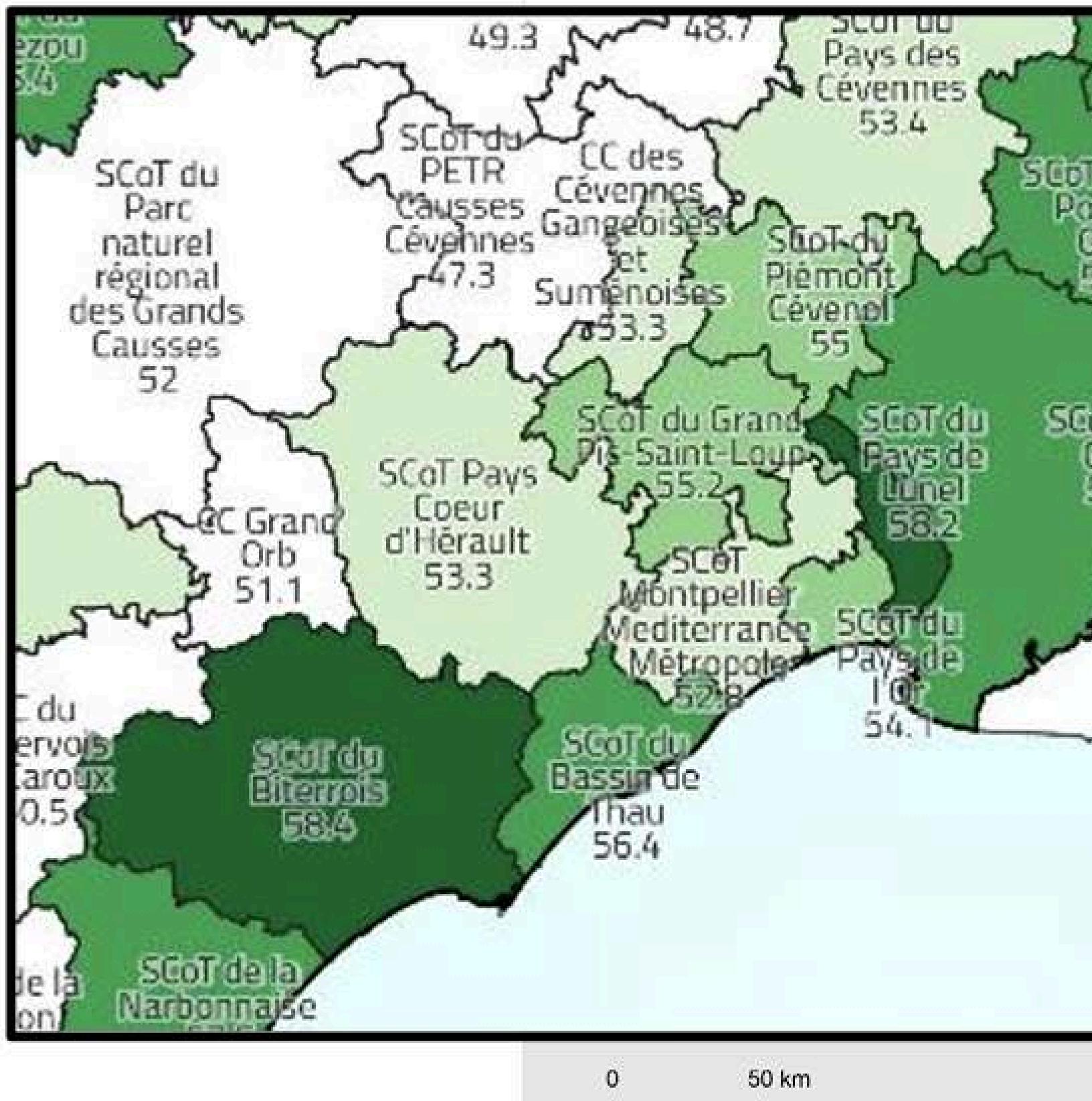
DÉFI 8
PRENDRE LA BIFURCATION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE

Le Pays rêvé !
Projet de territoire
À L'HORIZON 2030

DÉFI 4
AGIR POUR UNE AGRICULTURE & UNE ALIMENTATION DE QUALITÉ ACCESSIBLE A TOUS

Le projet de territorialisation

Bilan

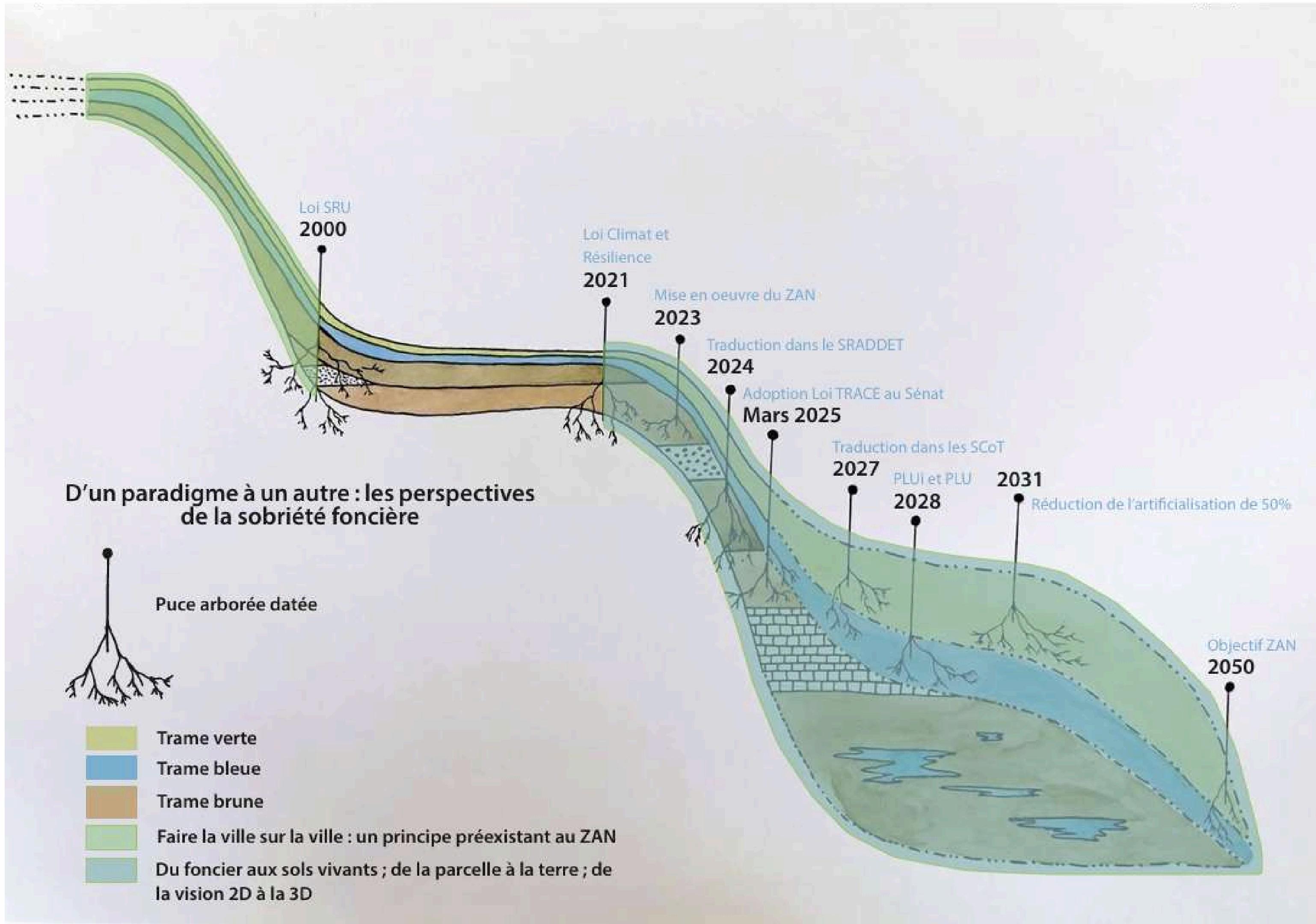


Document de travail

56,7%
Tx moyen



Axes d'analyse	Eléments relevés
Convergences	Mise en concurrence des territoires perçue comme un effet majeur de la territorialisation du ZAN. Difficulté à concilier équité territoriale et diversité des réalités locales. Données régionales homogènes mais insuffisamment fines pour refléter les spécificités locales. Importance des tensions politiques et des résistances locales face aux arbitrages imposés. Perception partagée d'un manque d'accompagnement de l'État dans la méthode et les moyens.
Nuances/Divergences	Certains considèrent qu'une méthode simplifiée (réduction uniforme) aurait permis de gagner en efficacité, d'autres estiment qu'elle aurait ignoré les besoins spécifiques des territoires fragiles. Divergences sur le niveau de prescription souhaitable : approche minimaliste et consensuelle vs. méthode plus directive et différenciée. Différents degrés d'acceptation des données régionales : certains acteurs s'en accommodent, d'autres les jugent trop biaisées.
Implications pour la pensée prospective	Illustrer comment la territorialisation du ZAN révèle les limites de la gouvernance multi-échelles. Montrer que l'absence d'un langage commun et d'outils de médiation alimente les tensions. Souligner le rôle crucial de la pédagogie, de la transparence et du débat dans l'appropriation des objectifs de sobriété foncière. Mettre en avant que la méthode de territorialisation est un choix stratégique qui conditionne l'entrée en action et la coopération interterritoriale.





APRÈS, MOI, J'AI TOUJOURS TENDANCE À PENSER QU'ON RÉSONNE DANS NOTRE PETIT CERCLE SOCIAL. NON, PUIS IL Y A DES GENS QUI SONT LÀ DEPUIS DES MILLIERS D'ANNÉES PARCE QU'ILS AIMENT LEUR MODE DE VIE, LEUR HABITUDE. PARCE QUE LA CONSOMMATION, ÇA SATISFAIT L'INDIVIDU, ÇA NOURRIT L'EGO. ÇA PEUT ÊTRE CARICATURAL, MAIS POUR MOI, ÇA RENTRE AUSSI EN LIEN AVEC ÇA, EN FIN DE COMPTE. LES GENS ONT BESOIN DE COMBLER CE MANQUE AVEC LA SATISFACTION PERSONNELLE DE CONSOMMER, ETC. APRÈS, OUI, DANS CE QUE TU DIS, ANTHONY, C'EST QU'À UN MOMENT IL Y A DES GENS QUI N'ONT PAS LE MATÉRIEL CULTUREL ET LE TRUC POUR... OU PAS L'HÉRITAGE, ON VA DIRE... L'HÉRITAGE, À MON SENS, CULTUREL, DU TERME, POUR ALLER S'INTÉRESSER À CES QUESTIONNEMENTS-LÀ, QUI SONT DES QUESTIONS DE RICHES, QUOI.





MAIS DU COUP POURQUOI LES
BLOCAGES SONT-ILS SI
DIFFICILES À DÉPASSER ?
QU'EST-CE QUI BLOQUE ?



JE PENSE QUE C'EST COGNITIF, CULTUREL ET
GÉNÉRATIONNEL. EN TOUT CAS, DU CONSTAT QUE J'EN AI
FAIT, IL Y A LES ÉLUS UN PEU PLUS JEUNES QUI SONT
BEAUCOUP PLUS ENCLINS À ÉVOLUER DANS LEUR ÉTAT
D'ESPRIT OU ALORS SONT DÉJÀ DANS L'ÉTAT D'ESPRIT
D'UN CHANGEMENT, ALORS QUE POUR LES PLUS ANCIENS,
C'EST BEAUCOUP PLUS COMPLIQUÉ.



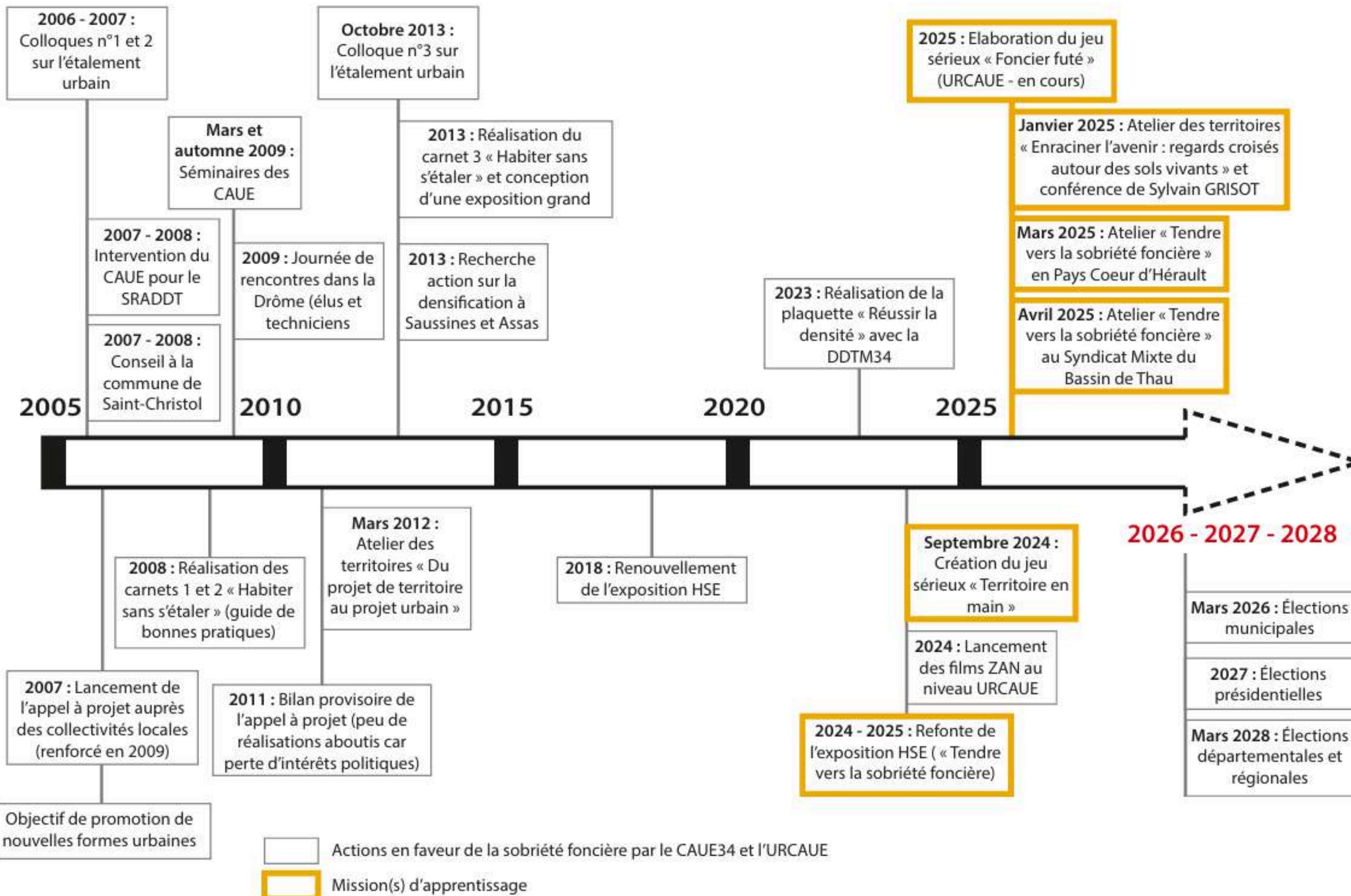
JE PENSE QUE C'EST AUSSI QUELQUE
CHOSE QUI PEUT SE COMPRENDRE PARCE
QU'ILS ONT UN POSITIONNEMENT, ILS ONT
ÉVOLUÉ, ILS ONT GRANDI DANS DES TEMPS
OÙ ON NE SE POSAIT PAS FORCÉMENT CES
QUESTIONS-LÀ.

Thématiques	Points de convergence	Points de tension
Paradigmes / focus ZAN	ZAN perçu comme opportunité pour repenser l'aménagement ; nécessité de territorialiser l'objectif ; prise de conscience progressive.	Complexité des méthodes et indicateurs ; contradictions entre objectifs de sobriété et modèle fiscal actuel ; divergences sur le degré de finesse des outils.
Blocages des mentalités et idées reçues	Consensus sur le poids des facteurs cognitifs, culturels et générationnels ; reconnaissance des idées reçues persistantes.	Attachement au modèle de développement extensif ; peur du changement ; image négative liée à certaines densifications passées.
Perceptions des élus, opérateurs économiques et grand public	Rôle central des élus moteurs ; importance du leadership et de la sensibilisation ; lien entre représentations sociales et décisions politiques.	Système politique valorisant encore le « bâtsisseur » ; réticence des acteurs économiques à densifier ; attentes du public en décalage avec les objectifs de sobriété.

Thématiques	Constats transversaux	Exemples marquants
Pluridisciplinarité	<p>Consensus sur la nécessité d'associer des compétences variées (urbanisme, écologie, sociologie, économie...). Philippe M introduit la notion de 'robustesse' comme capacité d'adaptation, Philippe L met en avant les partenariats respectueux, Florian insiste sur la pertinence des cercles d'acteurs ciblés.</p>	<p>Philippe M : robustesse des CAUE par adaptation permanente. Stéphanie : mobilisation d'alliés stratégiques. Florian : cercles restreints d'acteurs pertinents.</p>
Métier d'urbaniste	<p>Tensions entre convictions personnelles et contraintes politiques/économiques (Isabelle). Sentiment d'impuissance à grande échelle (Florian). Redéfinition du rôle de l'urbaniste CAUE en médiateur culturel et accompagnateur stratégique (Philippe L, Philippe M).</p>	<p>Isabelle : paradoxe convictions/réalités. Florian : 'grain de sable' à l'échelle régionale. Philippe M et L : médiation culturelle et lien projet-population.</p>
Stratégie d'accompagnement et pédagogie	<p>Acculturation et pédagogie perçues comme leviers majeurs pour atteindre les objectifs ZAN. Approches par étapes et stratégies indirectes pour convaincre (Stéphanie, Philippe L). Importance de la médiation, de la répétition et de la mobilisation dans le temps long (Philippe M, Sébastien). Obstacles liés aux moyens et aux postures politiques (Florian, Isabelle).</p>	<p>Stéphanie : station de bus hors programme pour débloquer un projet. Sébastien : pédagogie envers non-initiés et jeunes générations. Philippe M : CAUE comme 'accompagnement à la prise de conscience'.</p>



FORMES RENOUVELÉES DE LA PROSPECTIVE : RÉINVENTER LA RECETTE



Tendre vers la sobriété foncière : construire une stratégie à long terme

N°	Affirmation	Je suis tout à fait d'accord	Je suis d'accord	Je suis mitigé	Je ne suis pas d'accord	Je ne suis pas du tout d'accord	Je ne sais pas répondre	Je ne veux pas répondre
1	La sobriété foncière représente une opportunité plus qu'une contrainte pour les territoires.							
2	Les habitants doivent être davantage impliqués dans les projets de densification pour garantir leur acceptabilité.							
3	Développer des solutions fondées sur la nature (mares, zones humides, sols perméables) est plus efficace que de créer de nouvelles infrastructures de gestion des eaux pluviales.							
4	L'efficacité des dispositifs de la sobriété foncière repose autant sur de la pédagogie/sensibilisation que sur la réglementation.							
5	Le cadre de vie des habitants est plus affecté par la qualité des espaces publics que par la densité elle-même.							
6	Un territoire desservi par une armature de transports en commun dynamise son tissu commercial, facilite l'accès aux services et favorise le recours aux mobilités alternatives à la voiture.							
Votre fonction et votre territoire :								

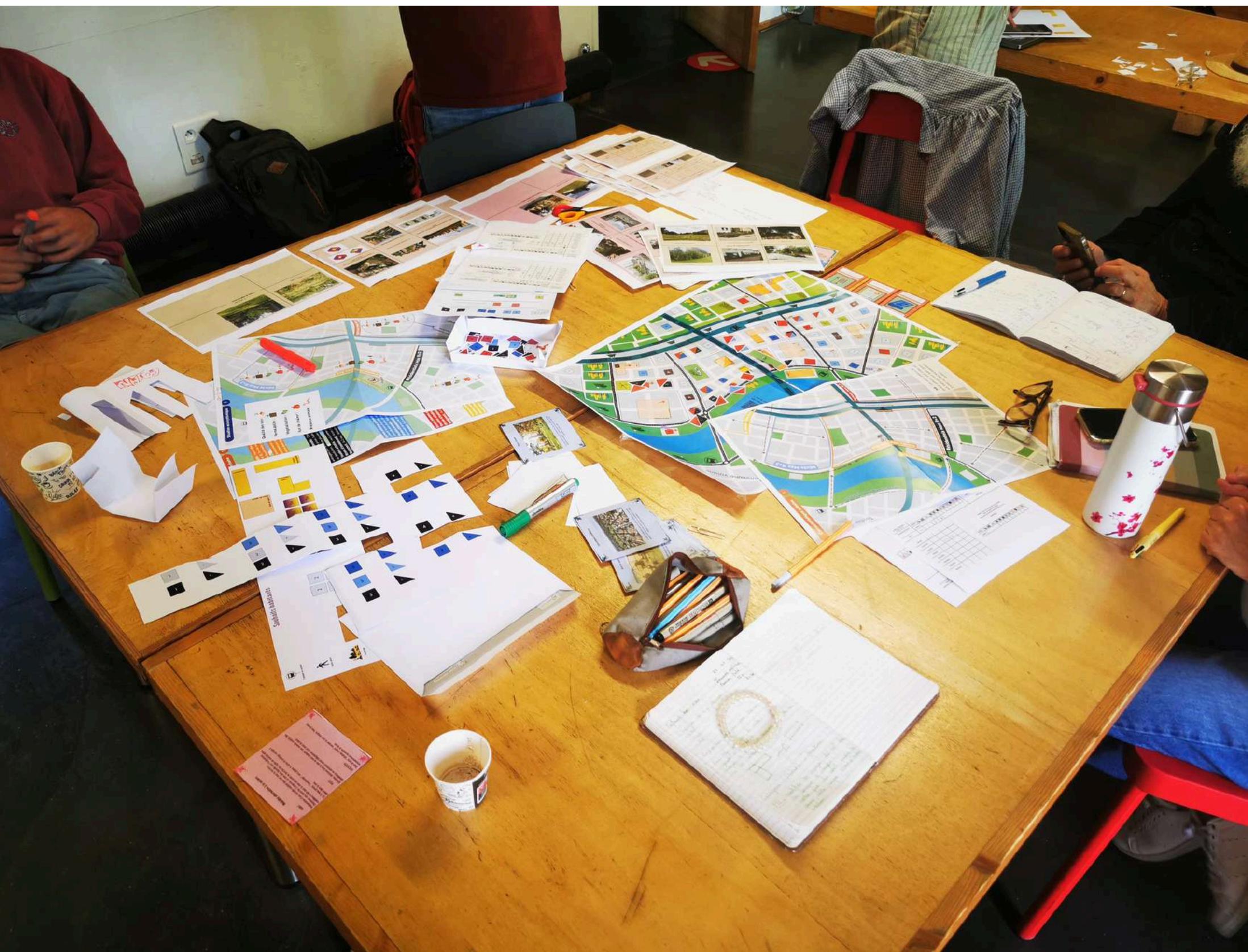


	A1	A2	A3	A4	A5	A6
1 Commune de Bélarga - Maire					ABS	
2 CCLL Vice présidente - Déléguée urbanisme et habitat						
3 PCH - Chargé d'études mobilités						
4 CD34 Chargée d'études					ABS	
5 CD34 Apprenti						
6 Commune de Montpeyroux - Maire						
7 Commune de Clermont-l'Hérault - Adjoint à l'urbanisme					ABS	
8 CCC - Chargée de mission Habitat						
9 Commune de St André de Sangonis - Conseiller municipal						
10 Commune de Romiguières - Maire					ABS	
11 Commune d'Aspiran - Maire					ABS	
12 Commune de Paulhan - Maire					ABS	
13 PCH - Directrice						
14 PCH - Chargée de mission SCoT						



	A1	A2	A3	A4	A5	A6
TRANSPARENCE	Connexion positive, le favorable					
Méting, nuance, incertitude	Je suis tout à fait d'accord	X	X	X	X	X
OPACITÉ	Connexion négative, le défavorable					
Abstention	Je suis d'accord					
Refus de voter	Je suis mitigé					
	Je ne suis pas d'accord					
	Je ne suis pas du tout d'accord					
	Je ne sais pas répondre					
	Je ne veux pas répondre					
1	Mairie de Loupian - Adjoint à l'urbanisme	Red	Yellow	Yellow	Green	Green
2	Mairie de Vic-La-Gardiole - Adjoint à l'urbanisme	Pink	Light Green	Yellow	Pink	Light Green
3	SMBT (Président) - SAM (Vice-président) - Mairie de Marseillan (Maire)	Yellow	Dark Green	Light Green	Pink	Dark Green
4	Mairie de Villeveyrac - Adjoint à l'urbanisme	Yellow	Yellow	Light Green	Light Green	Yellow
5	Mairie de Poussan - Adjoint à l'urbanisme	Yellow	Light Green	Light Green	Light Green	Light Green
6	Mairie de Poussan - Adjoint à la transition écologique et à l'environnement	Dark Green	Light Green	Light Green	Grey	Light Green
7	Mairie de Gignac - Adjoint à l'urbanisme	Pink	Light Green	Yellow	Pink	Light Green
8	SMBT - Directeur	Yellow	Light Green	Dark Green	Light Green	Light Green
9	SAM - Directeur du bureau technique	Yellow	Light Green	Light Green	Light Green	Pink

Axes de comparaison	Pays Cœur d'Hérault	Syndicat Mixte du Bassin de Thau
Niveau de maturité dans la planification	Moins aguerri sur les cadres réglementaires, discours plus orienté sur les modes d'habiter et la qualité de vie	Plus aguerri et technique, forte maîtrise des outils réglementaires et institutionnels
Préoccupations prioritaires	Accent sur les représentations, la terminologie, les perceptions citoyennes et la pédagogie	Priorité à la maîtrise foncière et aux aspects opérationnels (réseaux, friches, études de sol)
Approche des temporalités	Vision à long terme intégrée, interrogation sur l'après 2050, prise en compte des mutations culturelles et sociales	Vision court et moyen terme intégrée, plus difficile pour le long terme, articulation des objectifs réglementaires avec contraintes économiques
Dynamiques de participation	Expression collective diversifiée, nuage de mots riche mais moins structuré techniquement	Echanges centrés sur les freins techniques, consensus élevé mais moins de discussion sur les dimensions socioculturelles
Enjeux stratégiques pour le CAUE34	Travailler sur la pédagogie pour construire un récit de territoire partagé et valoriser des projets exemplaires	Renforcer le soutien technique, accompagner la gestion des friches et contribuer à la simplification institutionnelle



LE PASSÉ

LE PRÉSENT

LE FUTUR

UN TERRITOIRE EN TENSION

Impact du développement et de l'urbanisation

L'Hérault est un territoire ouvert sur la Méditerranée dont la diversité des paysages constitue la richesse des habitants et le socle de vie du développement.

PÉRIODE DE L'ANTIQUITÉ ET DU MOYEN AGE

Au fil des invasions et des partages seigneuriaux, le territoire se transforme : Maguelone menacée par la mer est abandonnée, les abbayes stimulent l'agriculture et les échanges, Tarraco s'implante dès l'Antiquité dans la vallée de l'Hérault.

PÉRIODE MODERNE ET RENAISSANCE

Marqué par les guerres de religion, le territoire voit naître au XVII^e siècle le canal du Midi, le port de Sète et le canal du Rhône à Sète, moteurs d'échanges et d'implantations humaines. Viticulture, manufactures textiles et chemins de fer façonnent paysages et identités, irrigués par le fleuve Hérault.

EXTRАCTION DE MATERIAUX



Extractions de matériaux dans les hauts Cantons ce qui marque le paysage local.

L'AGRICULTURE



Se développe à l'Ouest du département sous l'impulsion d'abbaye de foies (XII^e siècle).

PÉRIODE MODERNE ET RENAISSANCE

Marqué par les guerres de religion, le territoire voit naître au XVII^e siècle le canal du Midi, le port de Sète et le canal du Rhône à Sète, moteurs d'échanges et d'implantations humaines. Viticulture, manufactures textiles et chemins de fer façonnent paysages et identités, irrigués par le fleuve Hérault.

LA PRODUCTION DE SEL



Vers 1840, les neuf salins de l'Hérault produisent environ 60 000 tonnes de sel.

LES STATIONS BALNÉAIRES



Lancement de la mission Racine, création des stations balnéaires de La Grande Motte et du Cap d'Agde (1668).

PÉRIODE MODERNE ET RENAISSANCE

Marqué par les guerres de religion, le territoire voit naître au XVII^e siècle le canal du Midi, le port de Sète et le canal du Rhône à Sète, moteurs d'échanges et d'implantations humaines. Viticulture, manufactures textiles et chemins de fer façonnent paysages et identités, irrigués par le fleuve Hérault.

LE CANAL DU MIDI



Un support de relations commerciales entre la Garonne et la Méditerranée (1668).



Desserte les cités en formant des comptoirs sur les côtes (118 avant JC).



Impactent et modifient les usages des territoires dès le XI^e siècle.



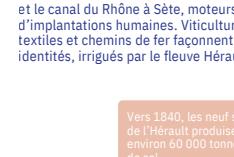
La VIA DOMITIA



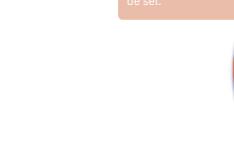
Le CANAL DU MIDI



Construction par Colbert, ordre de Louis XIV (1666).



Un support de relations commerciales entre la Garonne et la Méditerranée (1668).



Le PORT DE SÈTE



Le PORT DE SÈTE



LES STATIONS BALNÉAIRES



LA PRODUCTION DE SEL

PÉRIODE MODERNE ET RENAISSANCE

Marqué par les guerres de religion, le territoire voit naître au XVII^e siècle le canal du Midi, le port de Sète et le canal du Rhône à Sète, moteurs d'échanges et d'implantations humaines. Viticulture, manufactures textiles et chemins de fer façonnent paysages et identités, irrigués par le fleuve Hérault.

ACTIVITÉS UNIVERSITAIRES



Grâce à l'énergie hydraulique (XIX^e).



Dans les plaines et sur les coteaux.



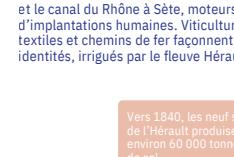
Montpellier devient alors la 2^e ville de France après Paris (1289).



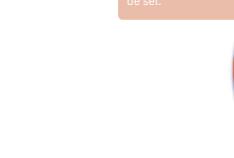
La mer et le littoral constituent un capital économique majeur : la pêche régionale assure 80 % de la production régionale, tandis que la conchyliculture concentrée autour de la lagune de Thau (Bouzigue, Mèze, Marseillan, Loupian), représente 40 % de la production nationale. À cela s'ajoutent le tourisme balnéaire, les sports nautiques et l'hélotropisme hérités de la Mission Racine.



Le PATRIMOINE VIVANT & PAYSAGER



Le patrimoine vivant et paysager de l'Hérault se distingue par la présence d'espèces protégées comme l'aigle de Bonelli ou la loutre, et par des sites naturels remarquables : falaises, zones humides, îles de l'Or et de Thau, forêt des pins noirs, lac du Salagou, Monts du Minervois et de l'Espinouse, Pic Saint-Loup. Ces richesses sont protégées via ZNIEFF (Zone naturelle d'intérêt écologique, faunistique et floristique) et Espaces naturels sensibles.



Hydrologie



Relief



Géologie



PHÉNOMÈNE D'ÉTALEMENT URBAIN

PÉRIODE MODERNE ET RENAISSANCE

Marqué par les guerres de religion, le territoire voit naître au XVII^e siècle le canal du Midi, le port de Sète et le canal du Rhône à Sète, moteurs d'échanges et d'implantations humaines. Viticulture, manufactures textiles et chemins de fer façonnent paysages et identités, irrigués par le fleuve Hérault.

MANUFACTURES TEXTILES



Dans les plaines et sur les coteaux.



ACTIVITÉS UNIVERSITAIRES



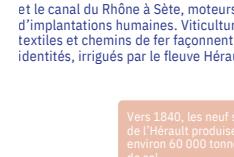
Montpellier devient alors la 2^e ville de France après Paris (1289).



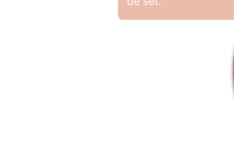
LA MER & LE LITTORAL



Impact et modifient les usages des territoires dès le XI^e siècle.



LE PATRIMOINE VIVANT & PAYSAGER



Agriculture



Espaces naturels



IMPACT SUR LES MILIEUX



Hydrologie

PÉRIODE MODERNE ET RENAISSANCE

Marqué par les guerres de religion, le territoire voit naître au XVII^e siècle le canal du Midi, le port de Sète et le canal du Rhône à Sète, moteurs d'échanges et d'implantations humaines. Viticulture, manufactures textiles et chemins de fer façonnent paysages et identités, irrigués par le fleuve Hérault.

VITICULTURE



Dans les plaines et sur les coteaux.



CROISSANCE DE LA POPULATION



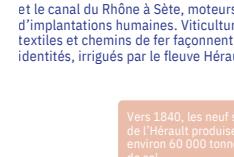
En un demi-siècle, l'Hérault est passé de 600 000 à plus de 1,25 million d'habitants. Porté par Montpellier, cette croissance s'accompagne de 590 000 logements et d'une forte urbanisation.



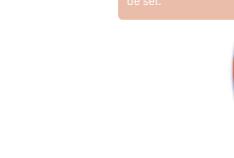
INFRASTRUCTURES



La mer et le littoral constituent un capital économique majeur : la pêche régionale assure 80 % de la production régionale, tandis que la conchyliculture concentrée autour de la lagune de Thau (Bouzigue, Mèze, Marseillan, Loupian), représente 40 % de la production nationale. À cela s'ajoutent le tourisme balnéaire, les sports nautiques et l'hélotropisme hérités de la Mission Racine.



OCUPATION HUMAINE



La mer et le littoral constituent un capital économique majeur : la pêche régionale assure 80 % de la production régionale, tandis que la conchyliculture concentrée autour de la lagune de Thau (Bouzigue, Mèze, Marseillan, Loupian), représente 40 % de la production nationale. À cela s'ajoutent le tourisme balnéaire, les sports nautiques et l'hélotropisme hérités de la Mission Racine.



OCUPATION HUMAINE



PHYSIQUE



PHYSIQUE

PÉRIODE MODERNE ET RENAISSANCE

Marqué par les guerres de religion, le territoire voit naître au XVII^e siècle le canal du Midi, le port de Sète et le canal du Rhône à Sète, moteurs d'échanges et d'implantations humaines. Viticulture, manufactures textiles et chemins de fer façonnent paysages et identités, irrigués par le fleuve Hérault.

ACTIVITÉS UNIVERSITAIRES



Dans les plaines et sur les coteaux.



CROISSANCE DE L'ARTIFICIALISATION



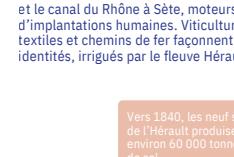
Depuis 1963, la population héraultaise a crû de 23 000 habitants/an pour atteindre 53 134 en 2023, mais plus de 21 000 logements ont été bâtis, consommant 1 775 ha, soit bien plus que la seule croissance démographique.



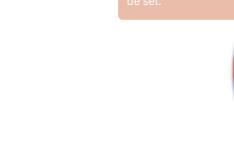
PHÉNOMÈNE D'ÉTALEMENT URBAIN



Entre 1963 et 2023, l'Hérault connaît un étirement urbain décalé de sa croissance démographique, renforçant la dépendance à la voiture, la consommation foncière, la pollution et les inégalités.



IMPACT SUR LES MILIEUX



L'étirement urbain et l'artificialisation des sols bouleversent les milieux : perte d'identité villageoise et éloignement des centralités, usage massif de pesticides et engrangement des déchets consommateur national, dégradation des eaux, disparition des polliniseurs, sols appauvris, plastiques en Méditerranée, autant d'atteintes aux écosystèmes et à la santé humaine.



RELIEF



GELOGIE



HYDROLOGIE

PÉRIODE MODERNE ET RENAISSANCE

Marqué par les guerres de religion, le territoire voit naître au XVII^e siècle le canal du Midi, le port de Sète et le canal du Rhône à Sète, moteurs d'échanges et d'implantations humaines. Viticulture, manufactures textiles et chemins de fer façonnent paysages et identités, irrigués par le fleuve Hérault.

LES ACTEURS AUTOUR DE LA TABLE



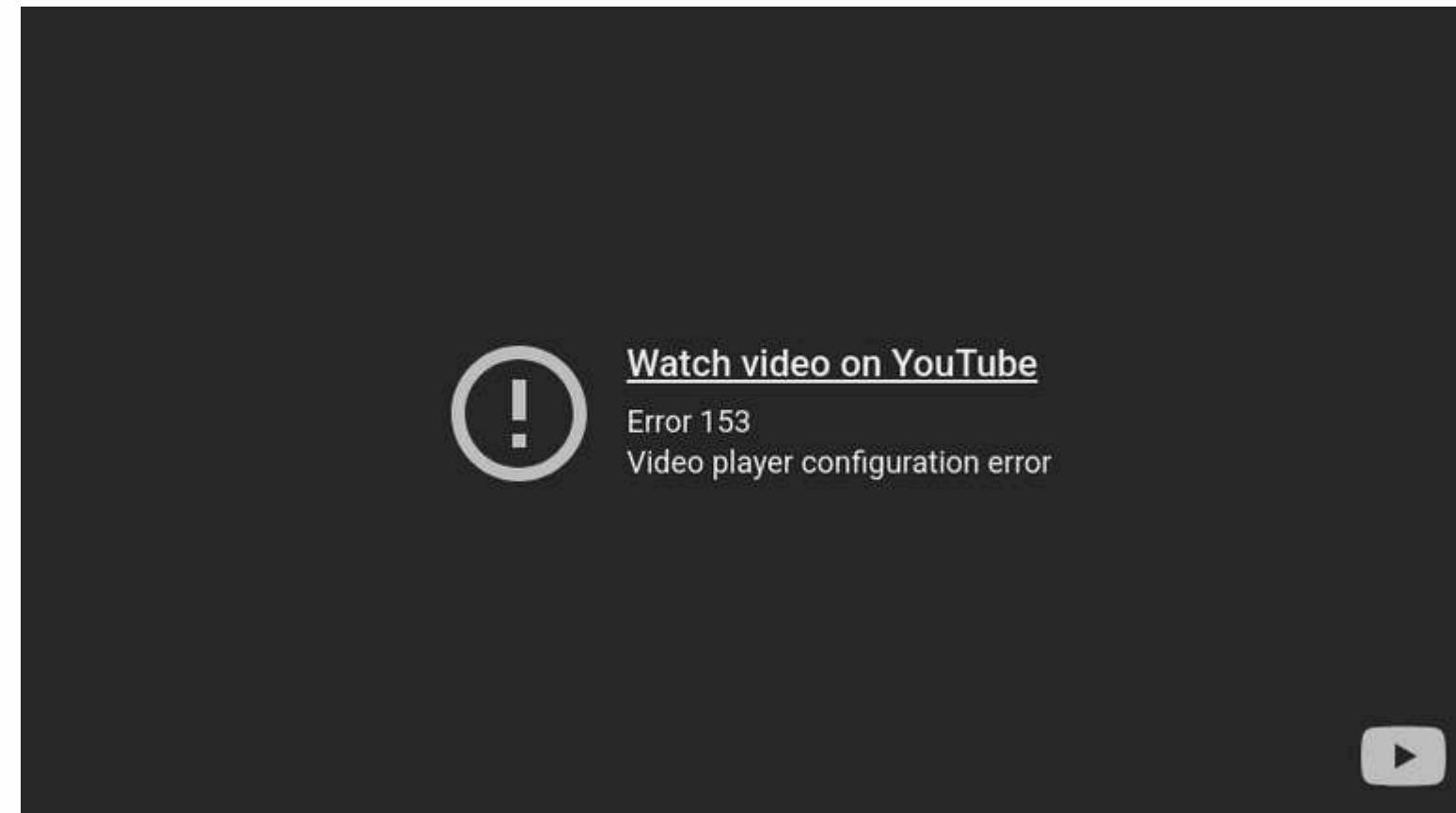
UNE BOÎTE À OUTILS PROSPECTIVES



Dimensions relevées	Exemples issus des propos	Lien avec la prospective
Médiation située	Diagnostic en marchant, observation parcelle par parcelle ; traduction des textes réglementaires dans la réalité concrète des lieux	Permet d'identifier les marges de manœuvre et d'expérimenter cognitivement des visions du territoire à long terme
Médiation comme étape vers l'action	Utilisation des ateliers pour déconstruire les idées reçues, ouvrir le dialogue, puis accompagner techniquement et stratégiquement	Alimente la médiation par des scénarios et visions systémiques qui orientent l'action immédiate sans enfermer dans un déterminisme
Valeurs et postures spécifiques	Patience, modestie, pugnacité, indépendance d'analyse et de ton, capacité à répéter et reformuler	Assure un cadre impartial et durable pour poser les bonnes questions et favoriser une culture commune orientée vers le temps long

AU LOIN LA TERRE : (RE)DÉCOUVRIR LA PROSPECTIVE

10 SEPTEMBRE 2055



En quête des souhaitables : la pensée prospective, une matière narrative au...

L'urbanisme est souvent décrit comme la discipline de l'espace. Mais derrière chaque plan, chaque...